

Informe de Gestión EMSA Rendición de Cuentas 2024

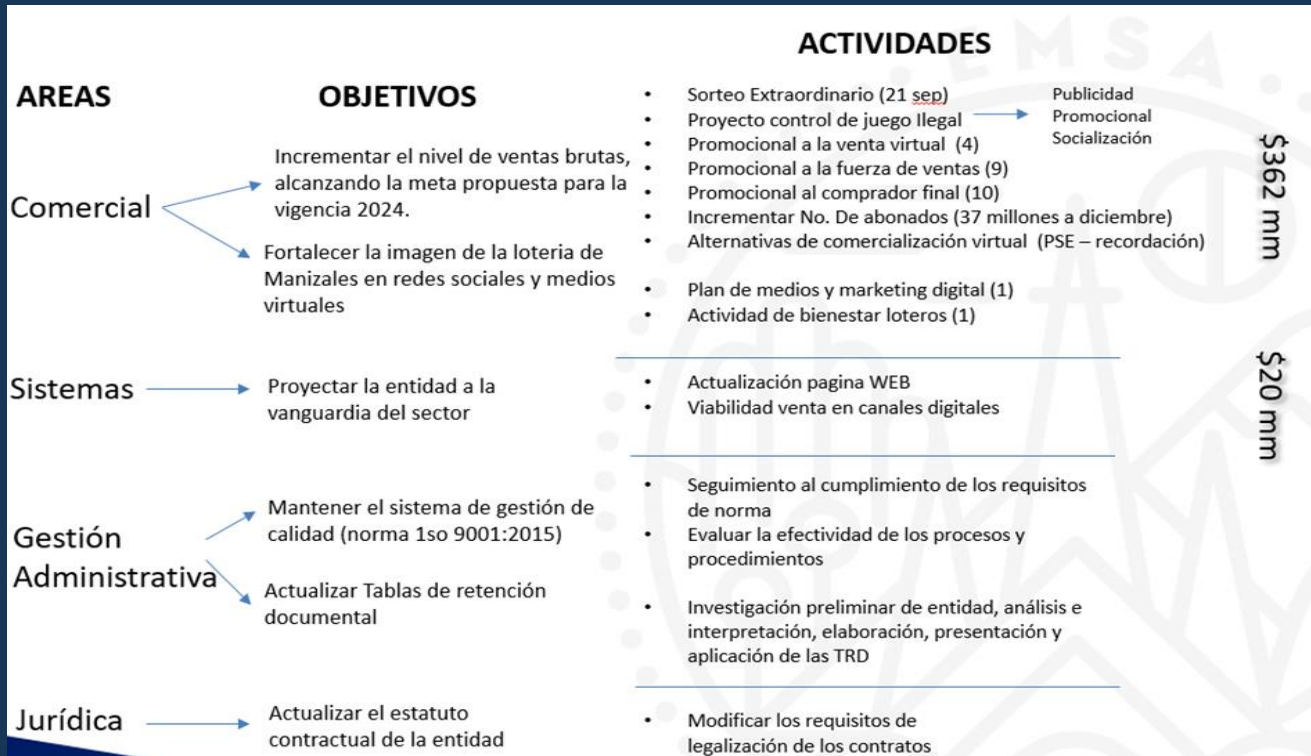


ALCALDÍA
DE MANIZALES

¿ QUÉ SE PROPUSO PARA EL 2024 ?

- Alcanzar ventas superiores a los \$ 32.503 millones, a través de activaciones, promocionales dirigidos a la fuerza de ventas y al apostador y nuevas alternativas de comercialización virtual, generando con ello un incremento en la renta del monopolio que se transfiere a la salud.
- Mantener el sistema de gestión de calidad, conservando la certificación en ISO 9001:2015.
- Ser un referente en la industria de los juegos de suerte y azar.
- Fortalecer la imagen de la Lotería en redes sociales y medios virtuales.
- Fomentar el juego responsable.

CONSOLIDADO PLAN DE ACCIÓN 2024



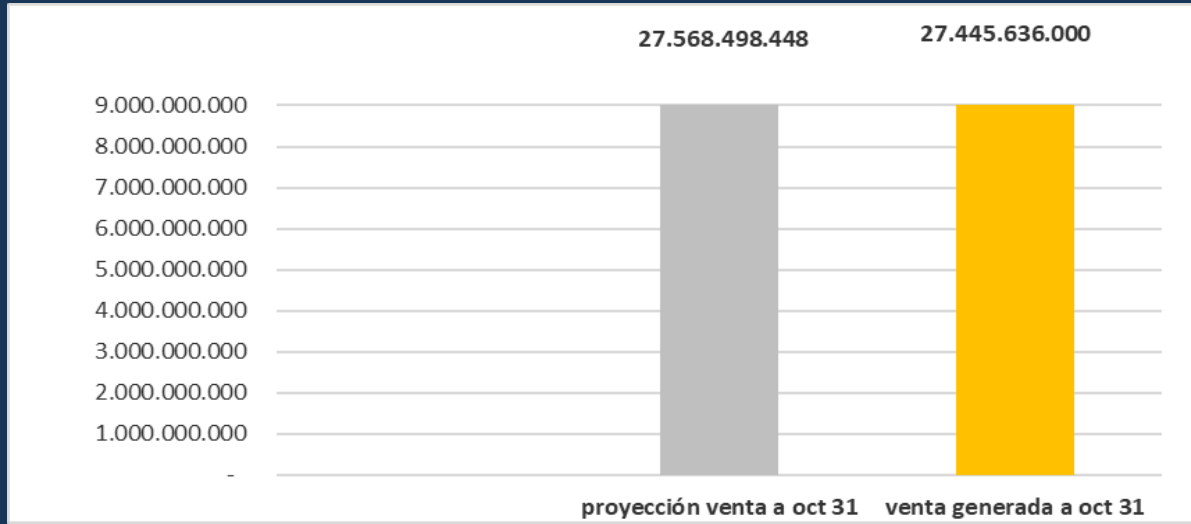
¿ CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS ?

- Con el desarrollo de actividades propuestas en el plan de acción 2024, se han generado ventas en los 45 sorteos de la Lotería de Manizales jugados al 31 de octubre de 2024 por valor de \$27.500 millones y transferencias al sector salud por \$8.000 millones aproximadamente.
- Negociación con Susuerte Manizales logrando incrementar la venta de lotería en 2.500 fracciones más por sorteo, lo que representa \$230 millones adicionales con respecto al año anterior.
- Encuentros con los loteros y distribuidores de Caldas, Antioquia, Quindío, Valle, Cartagena y Barranquilla, para afianzar las relaciones comerciales e incentivar la venta de lotería, fijando metas de crecimiento mediante acuerdos con los principales distribuidores de lotería.
- Encuentro con los gerentes de loterías a nivel nacional, Coljuegos y Fedelco con el fin de establecer estrategias para impulsar el sector en este nuevo cuatrienio.

¿ CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS ?

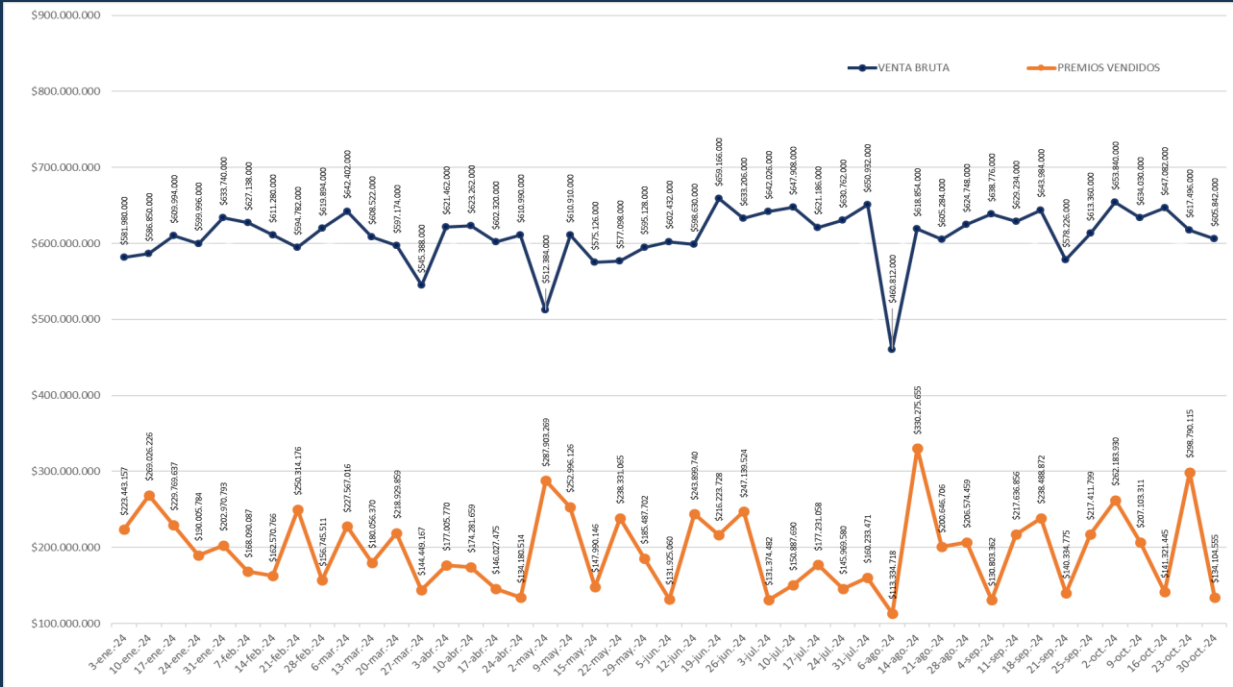
- Reactivación de mesas técnicas para el control del juego ilegal
- En informe de auditoría de seguimiento al sistema de gestión de calidad, no se determinaron no conformidades mayores ni menores, por lo que se mantiene la certificación en ISO 9001:2015, y dictamen limpio y sin salvedades en auditoría de la Contraloría de Manizales adelantada en el 2024.
- La lotería de Manizales es referente para el Consejo Nacional de Juegos de Suerte y Azar e Icontec en la construcción de una norma técnica para estandarizar el proceso de pre-sorteo y sorteo del juego de lotería tradicional; además para otras loterías del país que la han visitado para conocer y adoptar sus buenas prácticas, como son: Quindío, Risaralda, Cundinamarca y Cauca.

CUMPLIMIENTO DE METAS PLANTEADAS PARA EL 2024



La meta en venta de lotería para la vigencia 2024 es de \$32.503 millones; a la fecha (octubre 31) se han realizado 45 sorteos, 44 ordinarios y 1 extraordinario, alcanzando ventas por valor de \$27.446 millones, cumpliendo la meta en el 99,5%, pese a que la misma se vio afectada por 2 sorteos que presentaron una baja por cambio de fecha, dados festivos el día miércoles y que el sorteo extraordinario solo alcanzó el 83% de la venta esperada.

VENTAS Y PREMIOS POR SORTEO A OCTUBRE 31 DE 2024

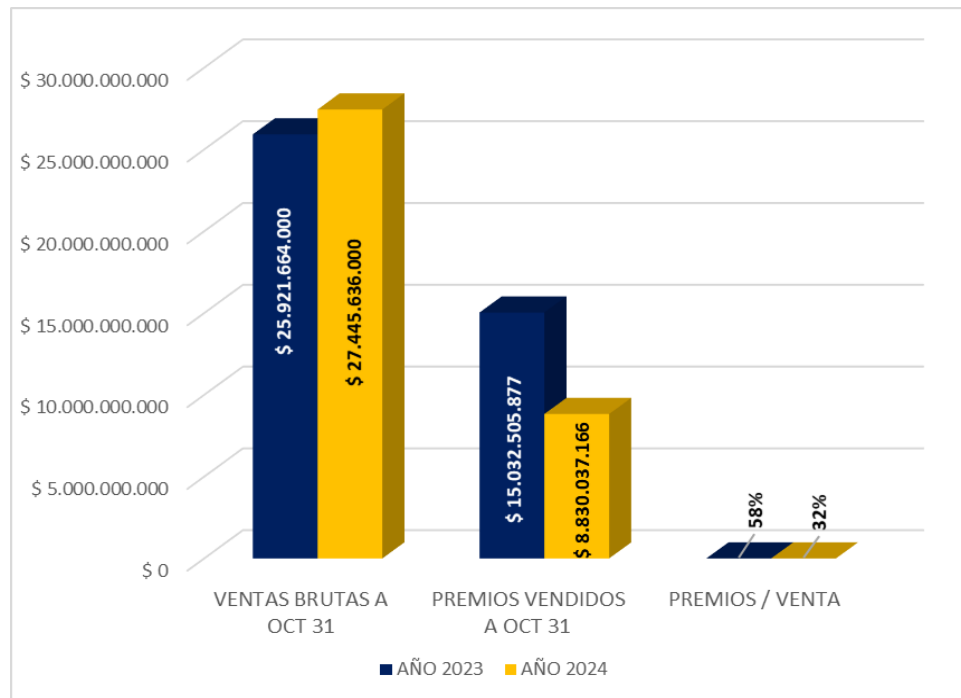


Los sorteos con menor venta mayo 2 y agosto 6, que no pudieron jugarse el día habitual miércoles mayo 1 y agosto 7.

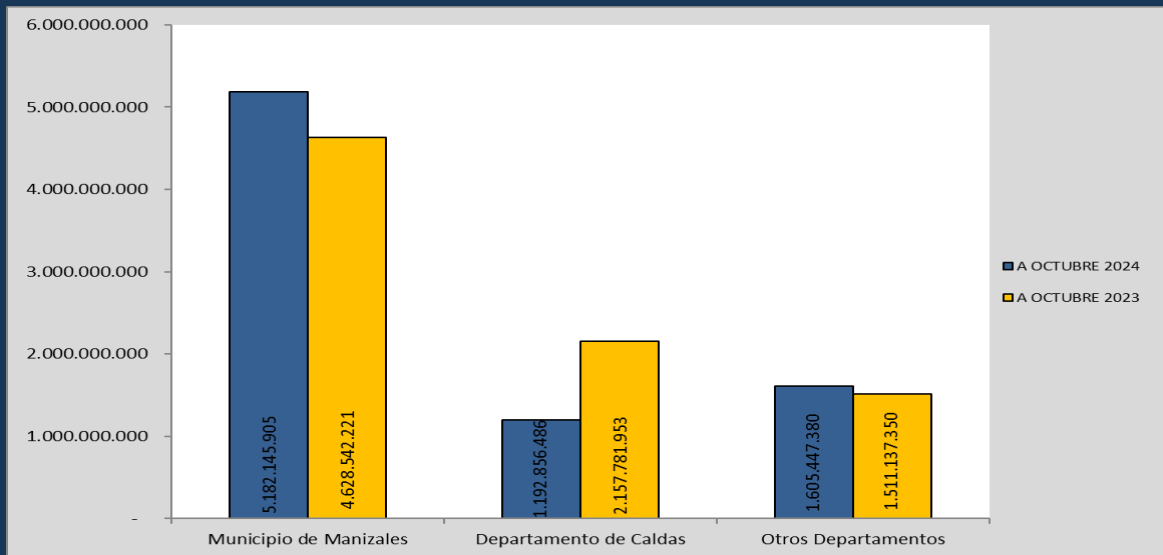


ALCALDÍA DE MANIZALES

COMPARATIVO VENTAS Y PREMIOS VENDIDOS A OCTUBRE 31



TRANSFERENCIAS AL SECTOR SALUD A OCTUBRE 31



El total de transferencias al sector salud asciende a \$8.000 millones a octubre de 2024; al municipio de Manizales se transfiere por renta del monopolio, excedentes y premios caducados; al departamento de Caldas por impuesto a ganadores sobre pago de premios, el cual es menor en el 2024, y a otros departamentos por impuesto foráneas generado por venta de lotería en otros departamentos del país fuera de Caldas.

¿ A QUIÉN SE HA BENEFICIADO ?

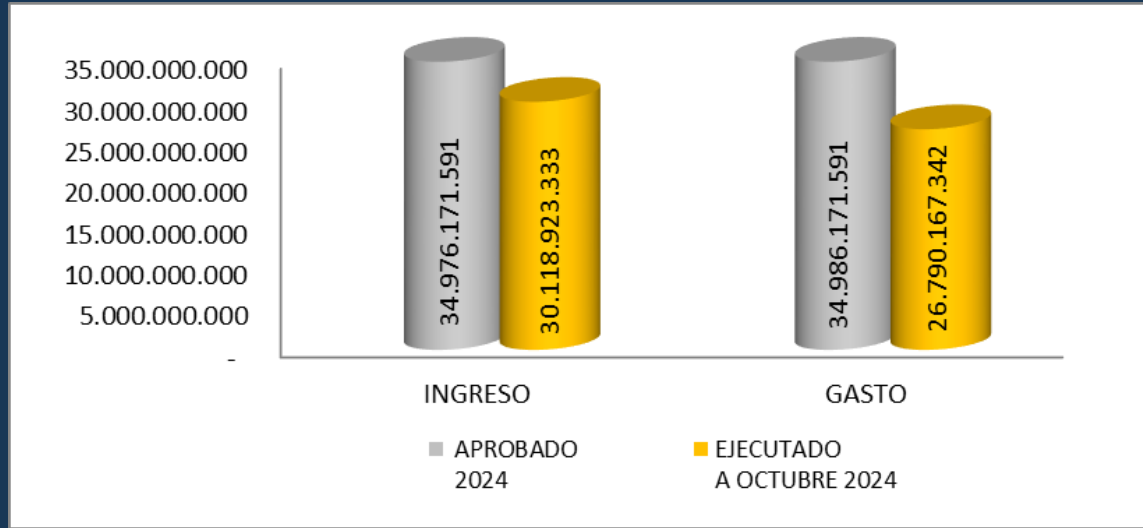
- Al sistema de salud, con transferencias por \$8.000 millones a octubre 31 de 2024.
- Del total generado, \$5.182 millones benefician al municipio de Manizales, \$1.193 millones al departamento de Caldas y \$1.605 millones a otros departamentos del País.
- Al sector de juegos de suerte y zar, con el trabajo conjunto en el desarrollo de estrategias que impulsen la competitividad y el crecimiento sostenible.
- A los grupos de interés en general.

RESULTADOS A OCTUBRE 31 COMPARATIVO

INGRESOS, COSTOS Y GASTOS	2023	2024
VENTA BRUTA	\$ 25.921.664	\$ 27.445.636
DESCUENTO RED DISTRIBUCION	\$ 6.476.381	\$ 6.857.744
VENTA NETA	\$ 19.445.283	\$ 20.587.892
PREMIOS VENDIDOS	\$ 15.032.506	\$ 8.544.654
RESERVA TECNICA SORTEO	\$ (4.663.840)	\$ 2.433.600
RENTA MONOPOLIO	\$ 3.110.599	\$ 3.293.476
IMPUESTO FORANEAS	\$ 1.511.137	\$ 1.605.447
GASTOS ADMON Y OPERACIÓN LOTERIA	\$ 2.966.780	\$ 3.461.076
EXCEDENTE OPERACIONAL	\$ 1.488.101	\$ 1.249.639
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 1.167.495	\$ 1.443.741
GASTOS NO OPERACIONALES	\$ 893.713	\$ 1.161.517
EXCEDENTE ANTES DE IMPPTO RENTA	\$ 1.761.883	\$ 1.531.863
IMPUESTO RENTA	\$ 89.571	\$ 151.455
EXCEDENTE NETO	\$ 1.672.312	\$ 1.380.408

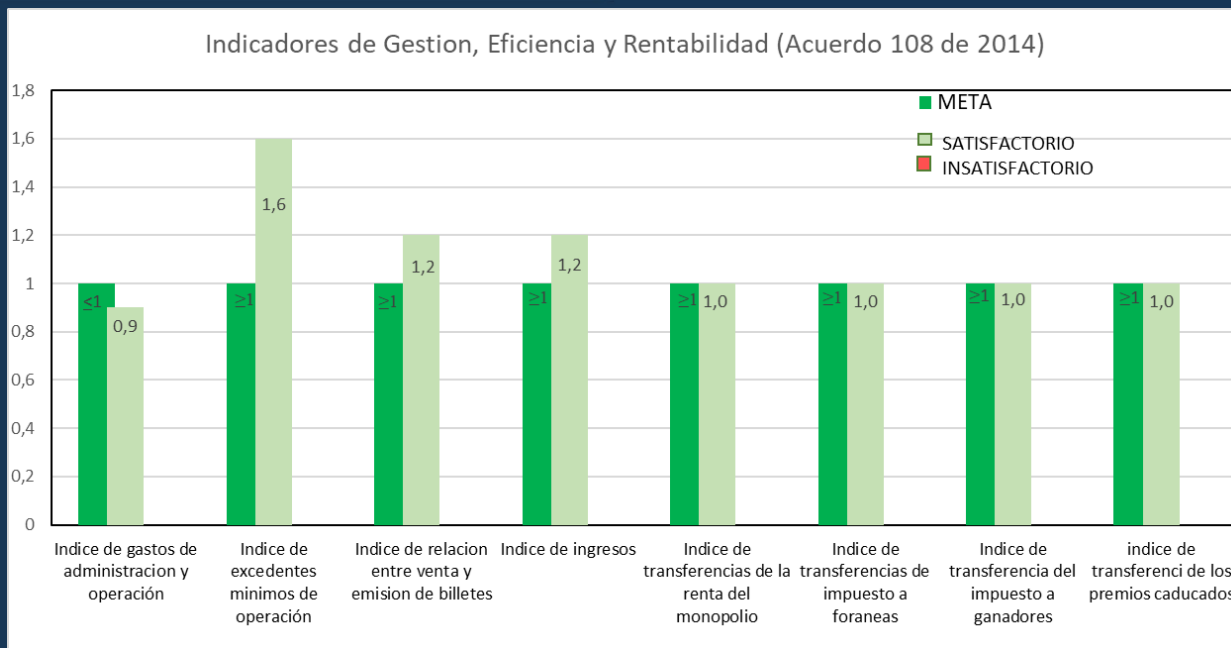
En el 2023 los premios alcanzaron el 58% de la venta bruta, por lo que se castigó la reserva técnica en \$4.663 millones, de lo contrario se hubiera generado pérdida por \$3 mil millones, mientras que en el 2024 los premios alcanzan el 32% generando un margen de reserva técnica del 8% por \$2.433 millones. En el 2024 el costo de impresión de billetes lotería es mayor, impactando el gasto y el resultado operacional; los gastos no operacionales son mayores por pago de bonos pensionales no reconocidos en el 2023.

EJECUCIÓN PRESUPUESTO A OCTUBRE 31 DE 2024



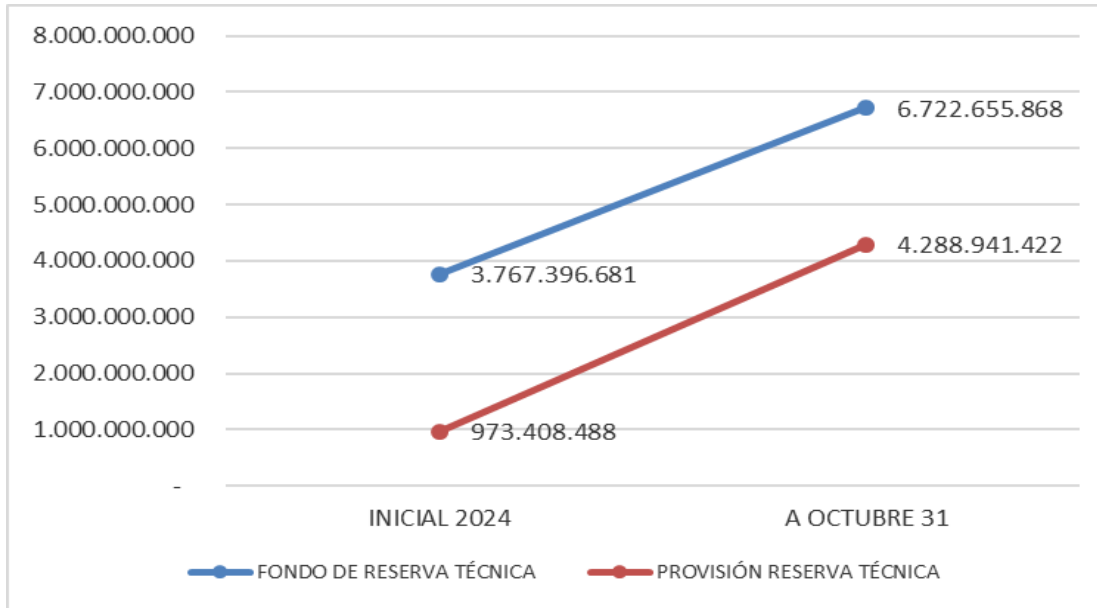
En la ejecución de ingreso el 95% corresponde a lo operacional y en el gasto el 83% tiene relación directa con la operación (costos lotería y transferencias a salud).

CUMPLIMIENTO INDICADORES ESTABLECIDOS POR EL ENTE REGULADOR



Se presentan resultados satisfactorios en todos los indicadores con los resultados obtenidos al 31 de octubre 2024.

ESTADO RESERVA TÉCNICA PARA PAGO DE PREMIOS



El saldo inicial 2024 corresponde al saldo con que cerró el fondo y la provisión reserva técnica a diciembre 31 de 2023.

La cobertura del premio mayor paso de 1,5 a 3.

CONTRATACIÓN A OCTUBRE 31 DE 2024

CONTRATOS	CANTIDAD	VALOR
DE OPERACIÓN	13	\$ 2.292.215.409
DE ADMINISTRACIÓN	25	\$ 296.978.913
DE APOYO A LA GESTIÓN	3	\$ 46.703.000
TOTAL	41	\$2.635.897.322

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD	VALOR
INTERADMINISTRATIVOS	4	\$ 478.046.025
DIRECTOS	33	\$ 605.748.956
POR CONVOCATORIA	4	\$ 1.552.102.341
TOTAL	41	\$2.635.897.322

Del valor total contratado a octubre de 2024, el 87% corresponde a la operación y el 13% a funcionamiento.

El 59% del valor de la contratación a octubre de 2024, se adelantó mediante convocatoria pública, el 18% se hizo a través de contratos interadministrativos y el 23% directos.

ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

- Encuentro con COLJUEGOS, FEDELCO y Representantes de Empresas Operadoras de Loterías, para impulsar la competitividad y el crecimiento sostenible, a través de una estrategia integral que incluye la implementación de la actualización normativa del sector para adaptarse a la demanda.



ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

- Mesa de trabajo departamental contra la ilegalidad de los juegos de suerte y azar en Caldas.



ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

Visita de Coljuegos e Icontec a las instalaciones de EMSA



ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

- Participación en el tercer congreso nacional de distribuidores y loterías del país, y en el primer foro nacional por la legalidad de los juegos de suerte y azar.



ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

- Firma Acuerdo de voluntades con EDSA y Coljuegos para el control del juego ilegal.



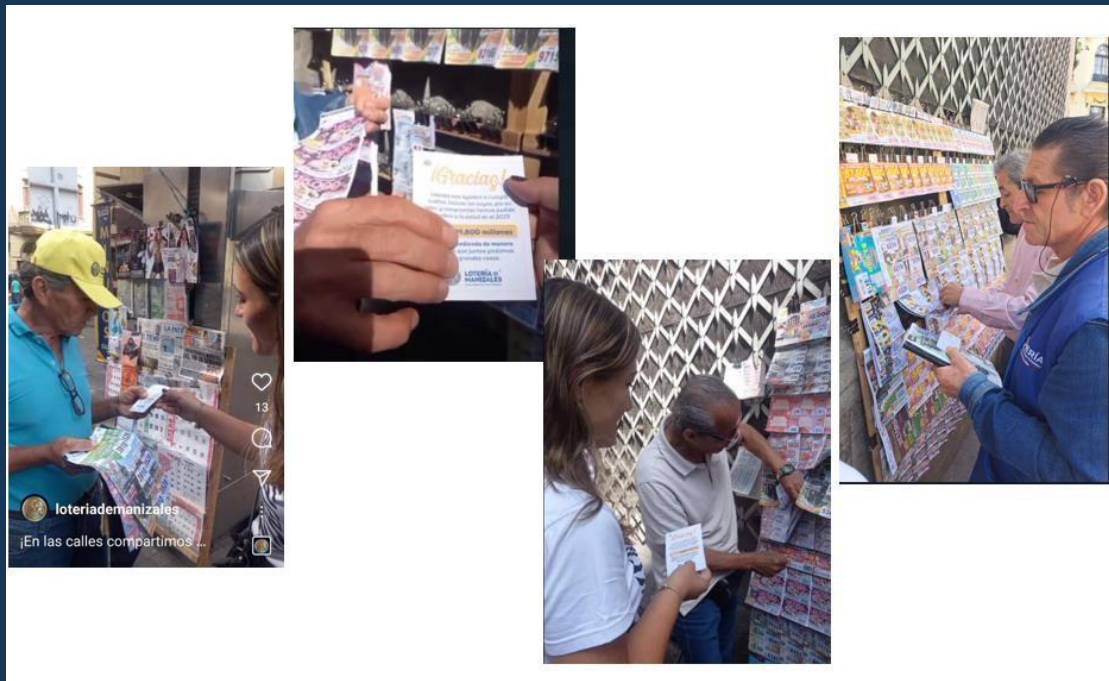
ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

- Participación en la Feria Empresarial y de Emprendimiento Manizales del Alma.



ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

Recorrido visitando a distribuidores y loteros de la ciudad de Manizales, centrado en el reconocimiento de los logros por un trabajo bien hecho.



ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

Visitas comerciales realizadas a distribuidores y loteros de la ciudad de Medellín, segunda zona de mayor venta de la lotería de Manizales luego de Caldas; también encuentros con distribuidores y loteros en las ciudades de Armenia, Cartagena, Barranquilla, Cali y Popayán.



ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

Oferta institucional: en Aguas de Manizales, Cable Aéreo, Terminal de Transporte, People, Alcaldía y en Gobierno en la Calle



ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN

Activación en el Parque Caldas con motivo de los 102 años de la Lotería de Manizales



ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN



¿ QUÉ FALTA POR HACER ?

- Jornada Social con los Loteros de Caldas, principalmente la fuerza de ventas de Manizales con motivo del día del lotero, en el mes de diciembre 2024.
- Redistribución del plan de premios de la Lotería de Manizales, en la que se aumenta el valor del premio mayor de la lotería, conservando el precio, con el propósito de ser mas competitivo y atractivo frente al público apostador.

GRACIAS



ALCALDÍA
DE MANIZALES