



**ALCALDÍA DE MANIZALES**  
**PLANEACIÓN ORGANIZACIONAL**  
**PLAN DE ACCIÓN - VIGENCIA:**

PIM-POR-FR-04  
Estado Vigente  
Versión 9

FECHA DE ELABORACIÓN: 15/12/2022  
 DEPENDENCIA/SECRETARIA/ENTIDAD: EMPRESA MUNICIPAL PARA LA SALUD EMSA

FECHA REGISTRO INICIAL		15/12/2021	CAUSAS DE MODIFICACIÓN (Marque con una x)		Modificación Presupuestal	Ajuste de actividades	Ajuste de Recursos				
1. RESPONSABLE		4. ESTRUCTURA PLAN DE DESARROLLO		5. PROYECTO/ESTRATEGIA/ACCIÓN (P-E-A)		6. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES			7. FUENTE DE FINANCIACIÓN		
Dependencia	Nombre del Responsable	ODS (Objetivo de Desarrollo Sostenible)	Programa	Nombre P-E-A	Objetivo	Actividad	Fecha de Inicio	Fecha de terminación	Fuente de financiación	Monto (Pesos)	Requiere Contratación
EMSA	ÁREA COMERCIAL	ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad	IMPACTO POSITIVO EN EL MERCADO MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA IMAGEN CORPORATIVA Y EL INCREMENTO EN LAS VENTAS	AJUSTE AL PLAN DE PREMIOS PARA LA VIGENCIA 2022	AJUSTE PLAN DE PREMIOS VIGENCIA 2022	01/01/2022	30/06/2022	Inversión	\$ 510.000.000	Si
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad		INCREMENTAR EL NIVEL DE VENTAS BRUTAS DEL PERIODO COMO RESULTADO DE LAS ESTRATEGIAS ESTABLECIDAS	REALIZACIÓN DEL SORTEO EXTRAORDINARIO NRO. 002 DE LA LOTERÍA DE MANIZALES, PARA CELEBRAR EL CENTENARIO DE LA ENTIDAD	01/03/2022	30/06/2022	Inversión		Si
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad		IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN Y MERCADEO TENDIENTES A LOGRAR INCREMENTO EN LAS VENTAS EN EL DEPARTAMENTO O POR FUERA DE CALDAS	APERTURA DE NUEVOS PUNTOS DE VENTA CON LA RED DE DISTRIBUCIÓN ACTUAL, ESTABLECIENDO CONVENIOS A TRAVÉS DE ÉSTOS PARA PROMOVER LA VENTA EN DIFERENTES ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO.	01/01/2022	31/12/2022	Inversión		Si
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad		IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN Y MERCADEO TENDIENTES A LOGRAR INCREMENTO EN LAS VENTAS EN EL DEPARTAMENTO O POR FUERA DE CALDAS	DESARROLLO DEL PROYECTO DE CONTROL DE JUEGO ILEGAL VIGENCIA 2022	01/01/2022	31/12/2022	Inversión		Si
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad		IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN Y MERCADEO TENDIENTES A LOGRAR INCREMENTO EN LAS VENTAS EN EL DEPARTAMENTO O POR FUERA DE CALDAS	REALIZAR PROMOCIONALES DIRIGIDOS A LA FUERZA DE VENTAS EN DIFERENTES CIUDADES DEL PAIS (VIRTUALES-FISICO)	01/01/2022	31/12/2022			No
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad		IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN Y MERCADEO TENDIENTES A LOGRAR INCREMENTO EN LAS VENTAS EN EL DEPARTAMENTO O POR FUERA DE CALDAS	FORTALECER EL RELACIONAMIENTO EMPRESARIAL MEDIANTE EL ESTABLECIMIENTO DE VISITAS, CONVENIOS O ALIANZAS PARA FORTALECER LA VENTA DE LA LOTERÍA	01/01/2022	31/12/2022	Inversión		No
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad		FORTALECER LA IMAGEN DE LA LOTERIA DE MANIZALES EN REDES SOCIALES Y MEDIOS VIRTUALES	CAMPAÑAS DE SENSIBILIZACION, PUBLICIDAD Y PROMOCION DEL PRODUCTO EN DIFERENTES REDES SOCIALES Y MEDIOS VIRTUALES	01/01/2022	31/12/2022	Inversión		Si

		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad		PRESENCIA INSTITUCIONAL DE LA ENTIDAD CON FUERZA DE VENTAS (DISTRIBUIDORES - VENDEDORES)	REALIZAR VISITAS A DISTRIBUIDORES Y VENDEDORES EN ALGUNAS ZONAS DEL PAIS DE ACUERDO A LAS NECESIDADES DEL MERCADO, CON EL FIN DE FIDELIZAR Y POSICIONAR LA MARCA LOTERIA DE MANIZALES.	01/01/2022	31/12/2022	Inversión		No
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad		ACTIVACIÓN Y PRESENCIA INSTITUCIONAL EN DIFERENTES SITIOS Y EVENTOS (EN MANIZALES Y/O OTRAS CIUDADES)	REALIZAR ACTIVACIONES DE MARCA EN DIFERENTES ESCENARIOS QUE INVOLUCREN EL GREMIO	01/01/2022	31/12/2022	Inversión		No
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad		INCREMENTAR EL NIVEL DE VENTAS BRUTAS DEL PERIODO COMO RESULTADO DE LAS ESTRATEGIAS ESTABLECIDAS EN FRACCIONES PROMEDIO POR SORTEO)	INCREMENTO DE LAS VENTAS DEL 10% CON RESPECTO A LA VIGENCIA ANTERIOR	01/01/2022	31/12/2022	No requiere recursos		No
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Fortalecimiento del ecosistema de competitividad		DIGNIFICAR Y ELEVAR EL NIVEL DE PROFESIONALISMO DE LA FUERZA DE VENTA EN GENERAL	RECONOCIMIENTO A NUESTRA FUERZA DE VENTA	31/10/2022	31/12/2022	Inversión		Sí
EMSA	P.U GESTION ADMINISTRATIVA	ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Salud y ámbito laboral	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES QUE RESPALDEN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE LA EMPRESA, LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO Y EL MEJORAMIENTO CONTINUO DE PROCESOS ---- CAPITALIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA INSTITUCIÓN Y SU PATRIMONIO TÉCNICO	ANALISIS, MODIFICACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 098 DE 2015 - COMITÉ EVALUADOR DE BIENES	ANALIZAR LA POSIBILIDAD DE AJUSTE DEL PROCESO PARA DAR DE BAJA LOS ELEMENTOS INSERVIBLES QUE REPOSAN EN LA BODEGA DE LA ENTIDAD Y DAR EJECUCIÓN AL MISMO	01/01/2022	31/12/2022	No requiere recursos		No
		ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico.	Salud y ámbito laboral		ANALISIS, MODIFICACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 040 DE 2013 - BIENESTAR SOCIAL	ANALIZAR LA POSIBILIDAD DE AJUSTE DEL PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL DE EMSA LOTERIA DE MANIZALES.	01/01/2022	31/12/2022	No requiere recursos		No
		ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico.	Salud y ámbito laboral		ORIENTAR, MEDIANTE LA REVISIÓN Y ORGANIZACIÓN EL MEJORAMIENTO CONTINUO DE LOS PROCESOS	ESTUDIAR LA POSIBILIDAD DE REALIZAR UNA REESTRUCTURACIÓN INSTITUCIONAL DE ACUERDO A LAS CONDICIONES PRESUPUESTALES Y ADMINISTRATIVAS	01/01/2022	31/12/2022	No requiere recursos		No
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Gobernanza con transparencia		OBTENER LA CERTIFICACIÓN ISO 9001:2015	PREPARACIÓN PARA LA AUDITORIA EXTERNA DE ACUERDO A MIPG / NORMA ISO 9001:2015	01/01/2022	31/12/2022	Inversión	\$ 6.000.000	Sí
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Gobernanza con transparencia		EJECUTAR EL PROGRAMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL	REALIZAR ANÁLISIS AL PROGRAMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL	01/01/2022	31/12/2022	No requiere recursos		No
		ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Gobernanza con transparencia		TRAMITAR LA CAPITALIZACIÓN DE LA LOTERÍA DE MANIZALES POR PARTE DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL	GESTIONAR CAPITALIZACIÓN CON BIEN INMUEBLE DEL MUNICIPIO COMO CESIÓN A EMSA.	01/01/2022	31/12/2022	Inversión	\$ 15.000.000	Sí
EMSA	SISTEMAS	ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Desarrollo tecnológico		IMPLEMENTAR SISTEMAS DE INFORMACIÓN GERENCIAL EN TIEMPO REAL	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL DE INFORMACIÓN GERENCIAL (DASH BOARD) QUE PERMITA LA VISUALIZACIÓN EN TIEMPO REAL DEL ESTADO COMERCIAL Y FINANCIERO DE LA ENTIDAD	01/01/2022	31/12/2022	Inversión	\$ 15.000.000	Sí
EMSA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO / GESTIÓN JURIDICA	ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.	Gobernanza con transparencia		ANALISIS Y MODIFICACION MANUAL DE CONTRATACIÓN	ANALIZAR LA POSIBILIDAD DE MODIFICAR EL MANUAL DE CONTRATACIÓN Y EACTUALIZAR SEGÚN LA NECESIDAD	01/01/2022	31/12/2022	No requiere recursos		No

<b>EMSA</b>	GERENCIA Y EQUIPO EMSA	<b>ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.</b>	Gobernanza con transparencia	RENDICION DE CUENTAS	DE POLÍTICA DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN	REALIZAR COMO MÍNIMO UNA RENDICION DE CUENTAS A LA CIUDADANÍA	01/01/2022	31/12/2022	<b>No requiere recursos</b>		<b>No</b>
<b>EMSA</b>	GERENCIA Y EQUIPO EMSA	<b>ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.</b>	Gobernanza con transparencia			PUBLICACIÓN DE LA GESTIÓN Y LOS RESULTADOS DE LA ENTIDAD	01/01/2022	31/12/2022	<b>No requiere recursos</b>		<b>No</b>